

Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av projekt och projektliknande arbetsformer i hälso- och sjukvården

Vi rekommenderar regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden:
att beakta de rekommendationer som lämnas i KPMG:s granskning
Granskningen överlämnas för åtgärd.

Vi har under år 2018 genomfört en granskning av projekt och projektliknande arbetsformer i hälso- och sjukvården. Syftet med granskningen är att ge underlag för att kunna bedöma om berörda nämnder (hälso- och sjukvårdsnämnden och i förekommande fall landstingsstyrelsen) använder projekt och projektliknande arbetsformer på ett ändamålsenligt och effektivt sätt. En viktig del i granskningen har utgjorts av en granskning utförd av KPMG.

Av KPMG:s granskning framgår att viktiga komponenter och funktioner för en ändamålsenlig användning av projekt finns på plats men att de inte sitter ihop vilket leder till en ineffektiv och fragmentiserad projektstyrning. KPMG konstaterar också att det inte tycks finnas en samordnande eller koordinerande central funktion som har överblick över pågående projekt i verksamheterna. Därmed försvåras möjligheten att säkerställa att ett kontinuerligt organisatoriskt lärande sker utifrån de olika projekt som bedrivs.

Vi bedömer att Styrelsen och Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit åtgärder för att organisera användandet av projekt på ett i huvudsak ändamålsenligt sätt. Däremot är kunskaper om de komponenter och funktioner som utgör regionens modell för arbete i projekt och projektliknande former bristfällig, framförallt långt ut i organisationen. Genom att öka kunskapen och stärka förankring och legitimitet kring de arbetssätt som ska användas kan en långsiktigt hållbar, effektiv och sammanhållen

projektstyrning skapas. Därigenom skulle också projekt och projektliknande arbetsformer på ett bättre sätt kunna användas som en strategisk resurs för hälso- och sjukvårdens utveckling.

I KPMG:s granskning återfinns rekommendationer som vi ser skäl i att berörda nämnder och styrelser beaktar.

Landstinget Dalarna

Revisorena



Carl-Erik Nyström

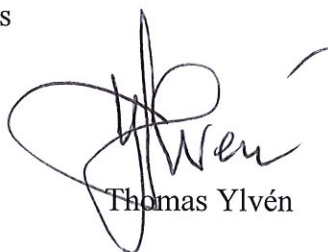


Sören Bertilsson

Birgitta Örjas



Ann-Britt Åsebol



Thomas Ylvén